



# Strategische Ausrichtung der Gemeinde Dötlingen – Strategie und Zielsystem



**Marina Romaschin**

26. Februar 2024

Gemeinde Dötlingen



- 1 | **Rückblick Bürgerabende**
- 2 | **Strategische Stoßrichtungen**
- 3 | **Strategische Ziele und Wesentliche Produkte**
- 4 | **Nächste Schritte**



# 1 | Rückblick Bürgerabende



**Marina Romaschin**

26. Februar 2024

Gemeinde Dötlingen

### Teilnahme an der Bürgerbefragung



- Start der Bürgerbefragung:  
**10. September 2023**
- Fortschritte des Projekts und dessen Ergebnissicherung sowie Umsetzung erhalten Sie stets über den Link:  
[www.doetlingen.de/strategische-  
ausrichtung](http://www.doetlingen.de/strategische-ausrichtung)
- Umfragetool LamaPoll, 100% DSGVO-konform



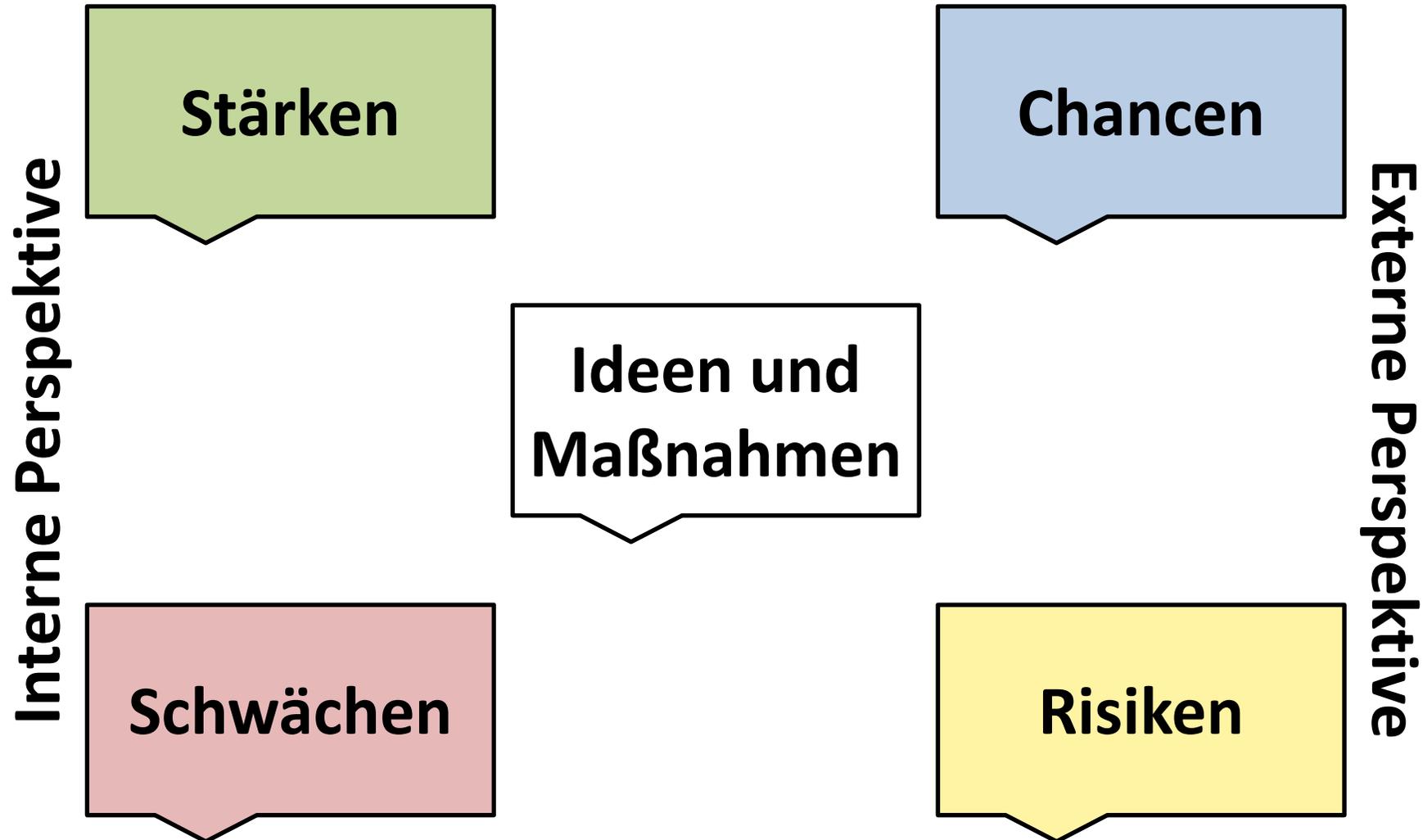
**Bürgerbeteiligung zur strategischen Ausrichtung der Gemeinde Dötlingen**

**05.02.2024 um 18 Uhr: Wohnen**

Themen wie Bildung, Kunst und Kultur, Mobilität und Digitalisierung

**06.02.2024 um 18 Uhr: Nachhaltigkeit**

Themen wie Landschaft, Umwelt, Regenerative Energien, Natur





# 1 | Bürgerabend

## a. Wohnen



**NSI CONSULT**

BERATUNGS- UND SERVICEGESELLSCHAFT MBH

**Marina Romaschin**

26. Februar 2024

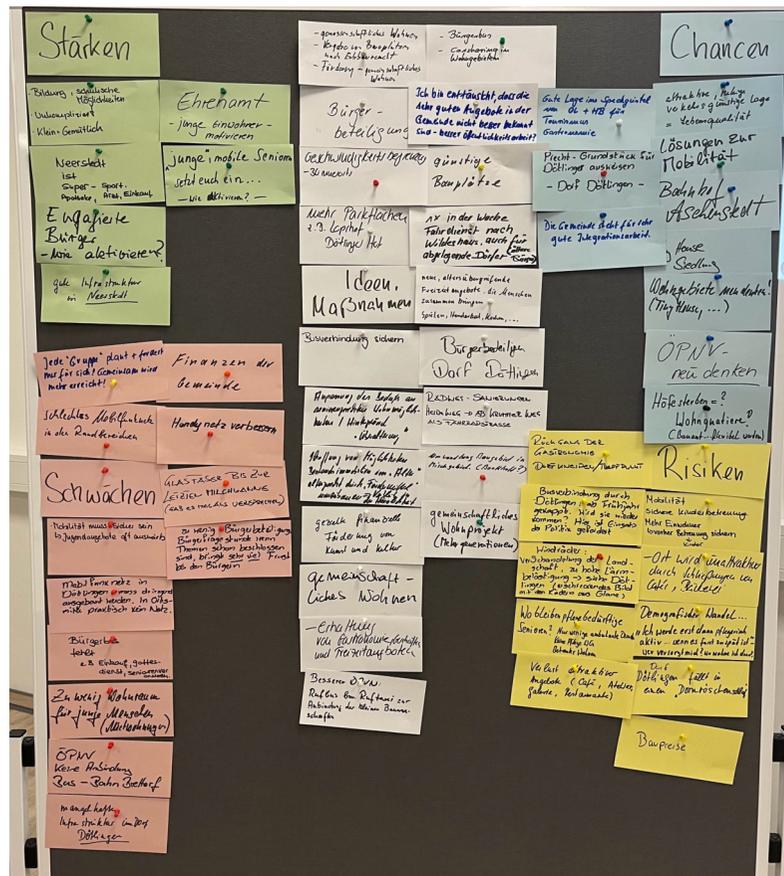
Gemeinde Dötlingen

# 1 | Rückblick Bürgerabende

## a. Wohnen

# 05.02.2024 um 18 Uhr: Wohnen

Themen wie Bildung, Kunst und Kultur, Mobilität und Digitalisierung



## Interesse an strategischer Ausrichtung hält an

Rund 50 Bürger beteiligen sich am Austausch zum Thema „Wohnen“

Neerstedt – Ordentlich war los: An die 50 Frauen und Männer hatten sich am Montagabend im Haus der Generationen in Neerstedt zum ersten von zwei Bürgerabenden zur strategischen Aus-

richtung der Gemeinde Dotlingen eingefunden. Zum einen wollten sie mehr zum Ergebnis der Befragung im vergangenen Jahr, zum anderen Details zum weiteren Vorgehen wissen.

820 Fragebögen zum Thema „Strategische Ausrichtung der Gemeinde Dotlingen“ waren im Neerstedter Rathaus eingegangen (wir berichteten). Das bezeichnete nicht nur Dotlingens Bürger-

meisterin Antje Oltmanns angesichts von 6621 Einwohnern als beachtliche Grundlag für den weiteren Prozess. Auch Marina Romaschin von der Firma „NSI Consulting“ in Braunschweig, die am Montagabend die Ergebnisse zum Bereich „Wohnen“ vorstellte, war sehr zufrieden.

### Ergebnisse werden jetzt ausgewertet

Unter anderem war es in der Befragung um die Benennung von drei Stärken und Schwächen in der Gemeinde gegangen. Zu Ersteren zählten 127 Teilnehmer Natur und Landschaft, 69 den ruhigen Dorfcharakter und 68 das Vereinsleben. Unter dem Stichwort Schwäche stand die fehlende Digitalisierung (vor allem Netzwerk und Internet) mit 113 Stimmen an

vorderster Stelle. 107 nannten den ÖPNV und 104 die Infrastruktur. Bei Vorschlägen und Wünschen notierten 66 Teilnehmer den Ausbau der Infrastruktur (Discounter) auf Rang eins. Im weiteren Verlauf der Versammlung am Montagabend konnten die Bürger die auf den Tischen ausliegenden Karten mit Stichworten zu den Ideen und Maßnahmen sowie Stärken/Schwächen und Chancen/Risiken ausfüllen. Die Ergebnisse werden nun ausgewertet.

Wie es weitergeht, zeigte ein Zeitstrahl. Nach den Bürgerabenden erfolgen ab März die Zielformulierung und Abstimmung mit der Gemeindepolitik. Ab Mai bis Juni stehen Berichte, eine Abschlusspräsentation und die Beschlussfassung zum Abschluss des Projekts an.



Reges Interesse: Rund 50 Teilnehmer beteiligten sich am Montagabend beim Bürgerabend zum Thema „Wohnen“ im Haus der Generationen. FOTO: WZ

# 1 | Rückblick Bürgerabende

## a. Wohnen

# 05.02.2024 um 18 Uhr: Wohnen

Themen wie Bildung, Kunst und Kultur, Mobilität und Digitalisierung

## Stärken

- Bildung, schulische Möglichkeiten, unkompliziert, klein = gemütlich
- Neerstedt ist super – Sport, Apotheke, Arzt, Einkauf
- Engagierte Bürger – Wie aktivieren?
- Ehrenamt – junge Einwohner – motivieren
- „Junge“, mobile Senioren, setzt euch ein – wie aktivieren? –
- Gute Infrastruktur in Neerstedt

## Schwächen

- Jede „Gruppe“ plant und fordert nur für sich!  
Gemeinsam wird mehr erreicht!
- Finanzen der Gemeinde
- Schlechtes Mobilfunknetz in den Randbereichen
- Handynetzt verbessern
- Glasfaser bis zur letzten Milchkanne (gab es mal als Versprechen)
- Mobilfunknetz in Dötlingen muss dringend ausgebaut werden. In Ortsmitte praktisch kein Netz
- Mangelhafte Infrastruktur im Dorf Dötlingen
- Zu wenig Bürgerbeteiligung. Bürgerfragestunde, wenn Themen schon beschlossen sind, bringt sehr viel Frust bei den Bürgern
- Bürgerbus fehlt, z. B. Einkauf, Gottesdienst, Seniorenveranstaltungen
- Mobilität muss sicher sein → Jugendangebote oft auswärts
- Zu wenig Wohnraum für junge Menschen (Mietwohnungen)
- ÖPNV keine Anbindung Bus – Bahn Brettorf

# 1 | Rückblick Bürgerabende

## a. Wohnen

# 05.02.2024 um 18 Uhr: Wohnen

Themen wie Bildung, Kunst und Kultur, Mobilität und Digitalisierung

## Chancen

- Gute Lage im Speckgürtel um OL und HB für Tourismus und Gastronomie
- Attraktive, ruhige verkehrsgünstige Lage = Lebensqualität
- Lösungen zur Mobilität
- Bahnhof Aschenstedt
- Tiny House Siedlung

## Risiken

- Jede „Gruppe“ plant und fordert nur für sich!  
Gemeinsam wird mehr erreicht!
- Rückgang der Gastronomie, Dorfkneipen/Treffpunkt
- Busverbindung durch Dötlingen: ab Frühjahr gekappt.  
Wird sie wiederkommen? Hier ist Einsatz der Politik gefordert.
- Ort wird unattraktiver durch Schließungen von Café, Bäckerei
- Dorf Dötlingen fällt in einen „Dornröschenschlaf“
- Baupreise

- Wohngebiete neu denken! (Tiny House, ...)
- ÖPNV – neu denken
- Höfesterben = ? Wohnquartiere! (Bauamt – flexibel werden)
- Precht-Grundstück für Dötlinger ausweisen, Dorf Dötlingen
- Die Gemeinde steht für sehr gute Integrationsarbeit

- Windräder: Verschandelung der Landschaft, zu hohe Lärmbelästigung → siehe Dötlingen (erschreckendes Bild mit den Rädern aus Glane)
- Wo bleiben pflegebedürftige Senioren? Nur wenige ambulante Dienste, keine Pflege-WG, betreutes Wohnen
- Verlust attraktiver Angebote (Café, Atelier, Galerie, Restaurant)
- Mobilität, sichere Kinderbetreuung, mehr Einwohner → vorher Betreuung (Kinder) sichern
- Demografischer Wandel... „Ich werde erst dann pflegerisch aktiv... wenn es fast zu spät ist“ – Wer versorgt mich? Wo wohne ich dann?

# 1 | Rückblick Bürgerabende

## a. Wohnen

# 05.02.2024 um 18 Uhr: Wohnen

Themen wie Bildung, Kunst und Kultur, Mobilität und Digitalisierung

## Ideen und Maßnahmen

- Genossenschaftliches Wohnen, Vergabe von Bauplätzen nach Erbbaurecht, Förderung von gemeinschaftlichem Wohnen
- Bürgerbus, Carsharing in Wohngebieten
- Bürgerbeteiligung
- Ich bin enttäuscht, dass die sehr guten Angebote in der Gemeinde nicht besser bekannt sind – bessere Öffentlichkeitsarbeit?
- Geschwindigkeitsbegrenzung – 30 innerorts
- Günstige Bauplätze
- Mehr Parkflächen, z. B. Lopshof, Dötlinger Hof
- 1x in der Woche Fahrdienst nach Wildeshausen, auch für abgelegenen Dörfer
- Neue altersübergreifende Freizeitangebote, die Menschen zusammenbringen: Spielen, Handarbeit, Kochen, ...
- Busverbindung sichern
- Bürgerbeteiligung Dorf Dötlingen
- Anpassung des Bedarfs an seniorenrechten Wohnmöglichkeiten: Hintergrund „Überalterung“
- Radweg-Sanierung Heideweg ☒ ab Krummer Weg als Fahrradstraße
- Schaffung von Möglichkeiten Bestandsimmobilien im „Alter“ altengerecht durch „Fördermittel“ umzubauen, dadurch Verbleib in der Häuslichkeit
- Umwandlung Baugebiet in Mischgebiet (Boekhoff?)
- Gezielte finanzielle Förderung von Kunst und Kultur
- Gemeinschaftliches Wohnprojekt (Mehrgenerationen)
- Gemeinschaftliches Wohnen
- Erhaltung von Gastronomie, Geschäften und Freizeitangeboten
- Besserer ÖPNV: Rufbus bzw. Ruftaxi zur Anbindung der kleinen Bauernschaften



# 1 | Rückblick Bürgerabende

## b. Nachhaltigkeit



**Marina Romaschin**

26. Februar 2024

Gemeinde Dötlingen



# 1 | Rückblick Bürgerabende

## b. Nachhaltigkeit

# 06.02.2024 um 18 Uhr: Nachhaltigkeit

Themen wie Landschaft, Umwelt, Regenerative Energien, Natur

## Stärken

- Nutzung regenerativer Energien: Weiterausbau → finanziell gut für Gewerbe; nutzen f. Wärmekonzept
- Landschaft und Natur erhalten
- Gemeindefinanzen
- Gute Grundstruktur
- Wi helpt di und Flüchtlingsarbeit. Evtl. zusammenbringen?
- Junge, interessierte Familien
- Alle Landschaftstypen, die die Wildeshauser Geest ausmachen, vorhanden (noch)

## Schwächen

- Kein Mais in den Auen an der Hunte sondern extensive Wiesen
- Schöne Landschaft wird touristisch zu wenig genutzt.
- Dauerhafte Lärmbelästigung durch Windräder.
- Lichtverschmutzung auch durch viele private Bewegungsmelder, die auf der Straße angehen
- Fehlende bzw. zu geringe Kommunikation mit der Gemeinde/Rathaus
- Zunehmende „Verstädterung“: öffentliche Beleuchtung; private Lichtenanlagen mit und ohne Bewegungsmelder → Lichtschmog
- Vorgaben von Entwicklungsplänen werden oft nicht eingehalten und nicht nachgeholfen, z. B. Hecken, Bäume, Einfriedungen
- Festsetzungen in Bebauungsplänen werden nicht umgesetzt (kontrolliert)
- Es fehlt ein Konzept für die Entwicklung regenerativer Energien
- Mobilfunk, Internetverbindung
- Fehlendes Parkraumkonzept im Dorf
- Internet, Mobilität (zu wenig Bushaltestellen → Erreichbarkeit, zu wenig Busse)

# 1 | Rückblick Bürgerabende

## b. Nachhaltigkeit

# 06.02.2024 um 18 Uhr: Nachhaltigkeit

Themen wie Landschaft, Umwelt, Regenerative Energien, Natur

### Chancen

- Ausbau Mobilfunk
- Ausbau von Fernwärmenetzen
- Gebiete für Gewerbe ausweisen
- Bedürfnis der Städter nach Natur, Natürlichkeit, Dörflichkeit
- Mehr Solaranlagen auf Dachflächen
- Erdwärme aus ehemaligem Gasspeicher für viele nutzen
- Mehr bezahlbaren Wohnraum schaffen
- Erneuerbare Energien: Wind, Solar, etc.
- Ausbau erneuerbarer Energien
- Restnatur bewahren und als gutes Vorbild nutzen

### Risiken

- Nutzerunfreundliche Website
- PV lieber auf vielen Dächern als Land zu pflastern
- Gefahrene Geschwindigkeit
- Zu viele Autos im Dorf → ist die Dorfidylle gestört
- Weitere Versiegelung der Landschaft
- Vermaischung der Flächen
- Finanzlage im Auge behalten
- Zu viel Windenergie verändert extrem das Naturempfinden und die Wohnqualität
- Überforderte Verwaltung
- Aggressivität des NaBu
- Fluktuation in der Verwaltung
- Windpark (Glane): starke Lärmentwicklung bzw. Geräuschbelästigung → Krankheit, Wertverlust Grundstücke
- Sinkende Lebensqualität durch die Emissionen der Windenergieanlagen → Lärm, Infraschall, Blinklichter
- Menschen ziehen nach Dötlingen, weil so dörflich und natürlich. Dann werden ganz schnell Hecken und Bäume beseitigt
- Rückmeldung vom Landkreis bleibt aus
- Überfremdung durch Zuzüge, die die Dorfstruktur missachten
- Schwindende Attraktivität der Gemeinde durch schlechtes Internet und fehlende Verkehrsanbindung

# 1 | Rückblick Bürgerabende

## b. Nachhaltigkeit

# 06.02.2024 um 18 Uhr: Nachhaltigkeit

Themen wie Landschaft, Umwelt, Regenerative Energien, Natur

## Ideen und Maßnahmen

- Lärmschutz: Geschwindigkeitsreduzierung Goldbergsweg ab der Huntebrücke
- Naturlehrpfad entlang Huntepadd
- Stopp Ausbau Radweg am Heideweg
- Viel mehr Solarenergie auf oder von öffentlichen Dächern
- Den Heideweg zur Fahrradstraße machen: 1. Steuergelder sparen; 2. Natur schonen; 3. Wechselseitige Achtsamkeit
- Mehr attraktive Energien, nicht nur Windkraft
- E-Auto-Ladestationen in jedem Gemeindeteil (mehrere Ladepunkte)
- Vermeidung von Lärm der Windräder durch moderne! Rotorblätter
- Vorhandenes Biogas besser nutzen
- Solidarische Landwirtschaft aufbauen: Biobauern unterstützen, Gemeinschaft stärken
- Bürgerbeteiligung bei der Planung von Windpark, inklusive der unmittelbar angrenzenden Gemeinden!
- Mehr "Kinderangebote" durch qualifizierte Maßnahmen und qualifiziertem Personal → Absprachen
- Zusammenführung verschiedener Bevölkerungsgruppen, z. B. im „Gemeindegarten“
- Wenn man sich über Nachhaltigkeit unterhält, sollte man den Begriff zunächst definieren!
- Windpark und/oder Photovoltaik-Park in Gemeinde-Besitz und Nutzung der Gewinne für öffentliche Aufgaben (z. B. Kinderbetreuung)
- Photovoltaik- / Windpark in Bürger-Hand (Genossenschaft)
- Treffen Windenergie
- Vermeidung der Vermaischung / Monokultur; Anlegung von Wildblumenstreifen
- Glasfasernetz in der gesamten Gemeinde
- Müllsammeltage in regelmäßigen Rhythmen zu unterschiedlichen Zeiten
- Neubürger stärker in die Gemeinde einbinden
- Nachhaltiges, ökologisches Wohnquartier entwickeln



## 2 | Strategische Stoßrichtungen



**Marina Romaschin**

26. Februar 2024

Gemeinde Dötlingen



## Überblick Projektplan

### Projektplanung und Bürgerbeteiligung

- Einführung/Kick-Off
- Quantitative  
Bürgerbefragung
- Ergebnispräsentation
- Qualitative  
Bürgerabende

### Strategie und Zielsystem mit der Politik

- Potentialanalyse
- Strategische  
Stoßrichtung
- Strategische Ziele
- Wesentliche Produkte

### Berichtswesen und Kennzahlen

- Berichtswesen
- Kennzahlen
- Gesamtreflexion
- Abschluss-  
präsentation
- Beschlussfassung

## Meta-Ebene

### Strategie-Entwicklung:

Schritt 1: **Potentiale der Gemeinde Dötlingen**

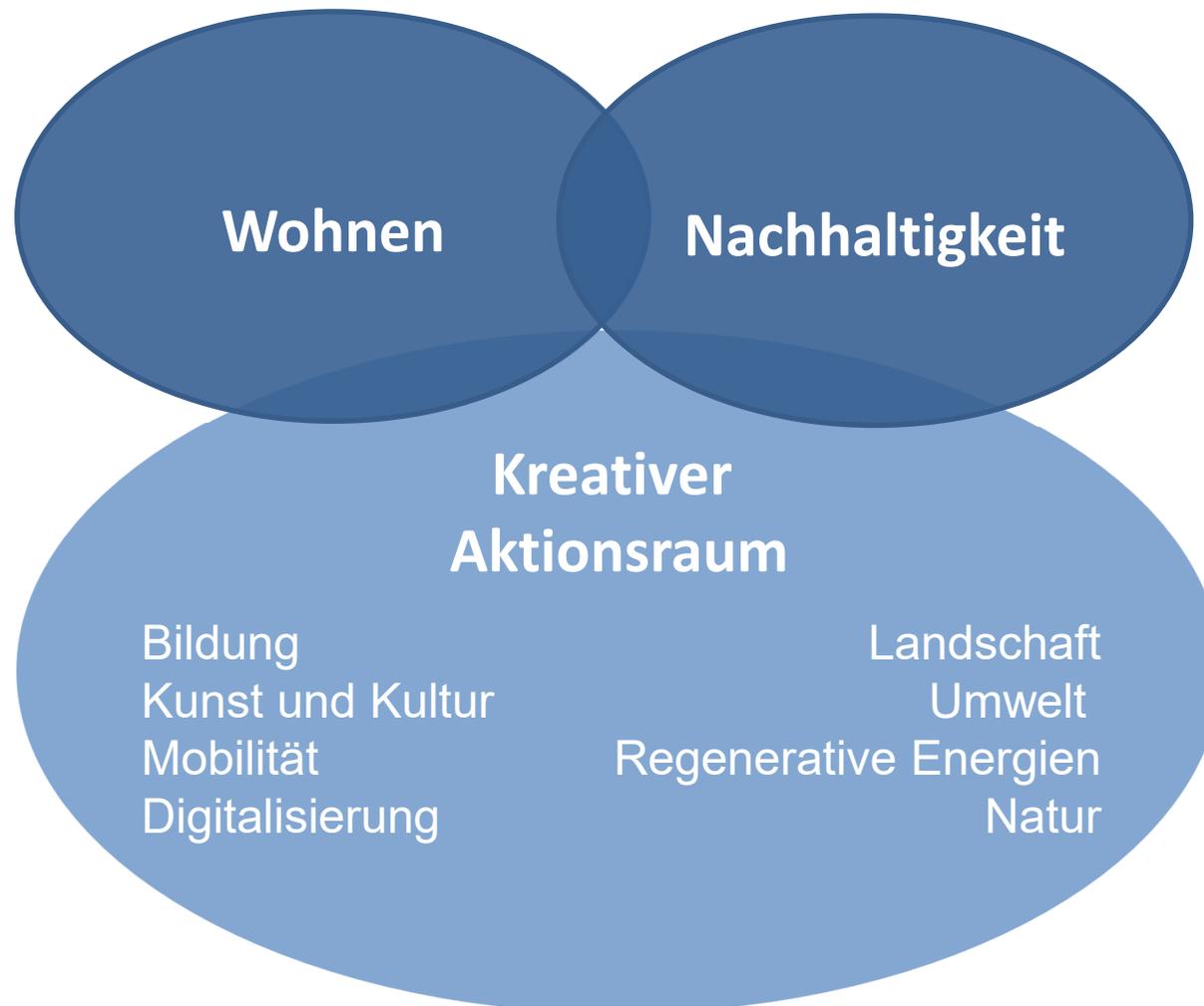
Schritt 2: **Ziele der Politik**

### Strategie-Umsetzung:

Schritt 3: **Maßnahmen/Projekte**



## Strategische Stoßrichtungen



Die beiden Kreise sind als **fördernde Interdependenzen** zu sehen: sie stehen in **Abhängigkeit zueinander** und sollen sich **gegenseitig unterstützen**.

**Strategische Entscheidungen** sollen nur im **Einklang mit beiden Stoßrichtungen** getroffen werden.



## 3 | Strategische Ziele und Wesentliche Produkte



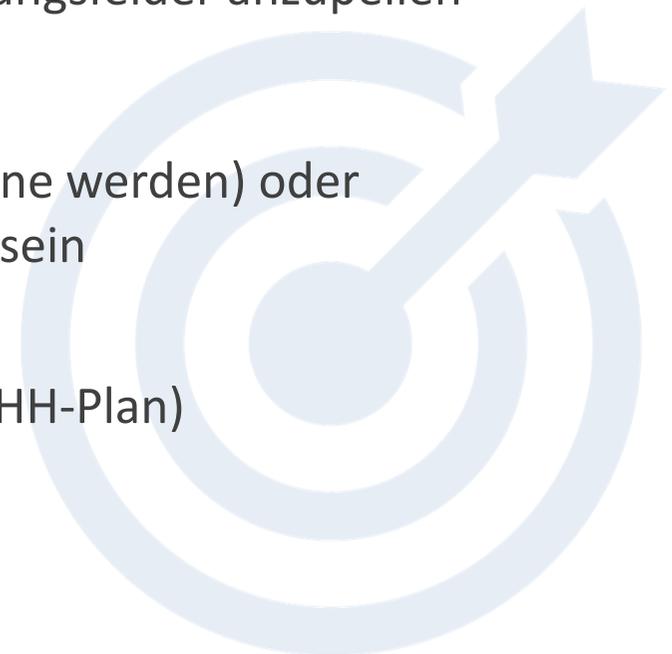
**Marina Romaschin**

26. Februar 2024

Gemeinde Dötlingen

## Eigenschaften strategischer Ziele

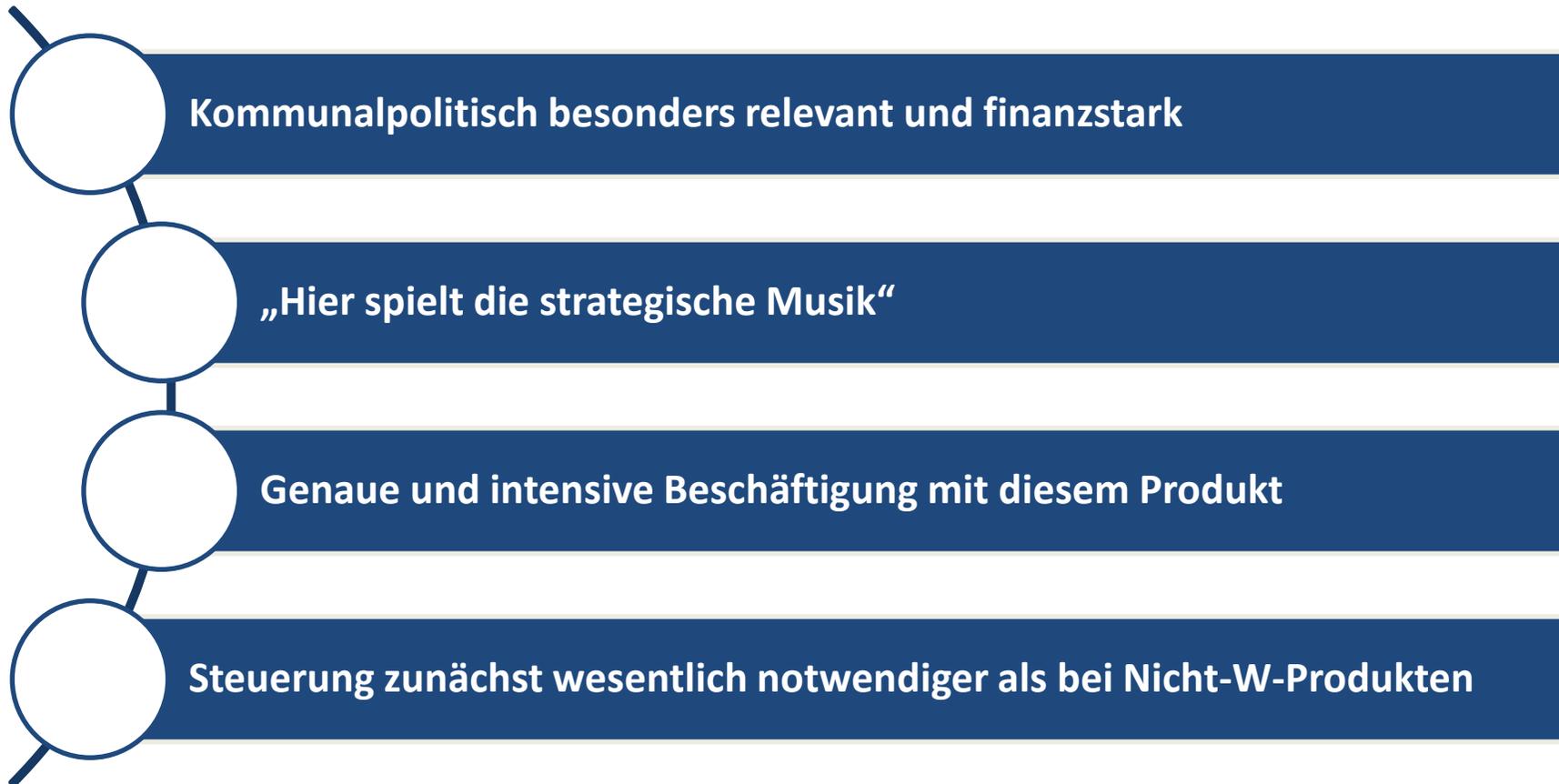
- Sogenannte Oberziele
- „Stoßrichtungen“, um strategische Handlungsfelder anzupeilen
- Müssen nicht direkt messbar sein
- Können qualitativ (Klimaneutrale Kommune werden) oder quantitativ (HH-Konsolidierung bis 2030) sein
- Sind die Brücke zwischen Strategie und operativer Ebene sowie zur Doppik (zum HH-Plan)



## Beispiele für strategische Ziele

- Die durchschnittliche Einwohnerzahl um 1 % steigern bis 2034
- Klimaneutrale Kommune werden bis 2034
- Digitales Rathaus: Ausbau der Verwaltungsleistungen über die Pflichtaufgaben des OZG hinaus bis 2034
- Durchweg ausgeglichene Haushalte bis 2034
- Gesundheitsfördernde Angebote ausbauen bis 2034
- Ehrenamt und Bürgerbeteiligung systematisch steigern bis 2034

## Eigenschaften wesentlicher Produkte (§ 60 Nr. 50 KomHKVO)



## Methode zur Festlegung von W-Produkten

→ **Nutzwertanalyse:**

1. Festlegung von Kriterien
2. Gewichtung der Kriterien
3. Offenlegung der Skalierung
4. Bewertung der Kriterien für alle Produkte mit Hilfe der Skalierung
5. Ermittlung der Teilnutzenwerte
6. Ermittlung der Gesamtnutzens je Alternative

## Festlegung der Kriterien

Zuschuss/  
Überschuss

Aufwand/  
Ertrag

Sozial-  
verträglichkeit

Zukunfts-  
fähigkeit

Ökologie

Strahlkraft/  
Image

Effizienz

Eigener  
Handlungs-  
spielraum

Wohn- und  
Standortqualität

## Festlegung der Kriterien

Bedeutung der nichtmonetären Kriterien		
Nr.	Kriterium	Bedeutung/Beispielfragen für die Bewertung
<b>A.</b>	<b>Zuschuss/Überschuss</b>	Höhe des Zuschussbedarfes bzw. Überschusses (Saldos) eines jeweiligen Produktes. Bei positivem Ergebnis ergibt sich ein Überschuss. Bei negativem Ergebnis ergibt sich ein Zuschuss. Die Grundlage sind die Haushaltsdaten, eine Bewertung durch die Ratsmitglieder ist bei diesem Kriterium nicht notwendig.
<b>B.</b>	<b>Aufwand/Ertrag</b>	Anteil des jeweiligen Produktes am Gesamtergebnishaushalt. Die Grundlage sind die Haushaltsdaten, eine Bewertung durch die Ratsmitglieder ist bei diesem Kriterium nicht notwendig.
<b>1.</b>	<b>Sozialverträglichkeit</b>	Welchen Beitrag kann ein Produkt zu den Normen und Anforderungen des Sozialstaates leisten? Welchen Beitrag kann ein Produkt zu sozialen Belangen in der Gemeinde Dötlingen leisten? Welche Auswirkungen haben Veränderungen innerhalb eines Produktes auf soziale Belange, wie z. B. Integration und Inklusion? Bsp.: Beitrag zur Bildung, Beitrag zur Inklusion, Beitrag zur Familienfreundlichkeit, etc.
<b>2.</b>	<b>Zukunftsfähigkeit</b>	Welches strategische Entwicklungspotenzial hat das jeweilige Produkt? Wird in einer langfristigen Perspektive dieses Produkt an Bedeutung gewinnen oder eher verlieren? Beeinflusst das Produkt den demografischen Wandel (Zuzug, Abzug) bzw. die Integration?

### 3 | Strategische Ziele und Wesentliche Produkte

Nr.	Kriterium	Bedeutung/Beispielfragen für die Bewertung
3.	<b>Ökologie</b>	<p>Leistet ein Produkt einen hohen oder einen niedrigen Beitrag zur Umweltverträglichkeit?</p> <p>Sind Veränderungen innerhalb eines Produktes in der Lage die Umweltverträglichkeit hoch oder niedrig zu begünstigen?</p> <p>Bsp.: Produkt Naturschutz, Landschaftspflege kann einen höheren Beitrag zur Umweltverträglichkeit leisten als die zentrale Verwaltung</p>
4.	<b>Strahlkraft/Image</b>	<p>Inwieweit beeinflusst das einzelne Produkt das Bild über die Gemeinde Dötlingen sowohl nach innen als auch nach außen.</p> <p>Sind Veränderungen innerhalb eines Produktes in der Lage das Image positiv oder negativ zu begünstigen?</p> <p>Bsp.: Inwieweit stärkt eine Erhöhung der Aufwendungen für Katastrophenschutz das Image der Gemeinde Dötlingen?</p>
5.	<b>Effizienz</b>	<p>Effizienz zeigt die Relation zwischen den eingesetzten Ressourcen (z. B. Personaleinsatz in VZÄ oder Finanzmittel in €) und dem daraus erzielten Ergebnissen (z. B. Anzahl der Kita-Plätze oder errichtete Radweg-Kilometer).</p> <p>Je höher die Effizienz, desto wirtschaftlicher ist der Ressourceneinsatz.</p>
6.	<b>Eigener Handlungsspielraum</b>	<p>Handlungsspielraum bezieht sich auf die Steuerungsfähigkeit durch Politik/Verwaltung. Bei pflichtigen Aufgaben ist diese naturgemäß gering, es können lediglich die Standards beeinflusst werden.</p> <p>Freiwillige Aufgaben hingegen haben ein sehr hohes Steuerungspotenzial. Ist der Grad der Beeinflussung des Produktes hoch, erhält das Produkt eine hohe Zahl, ist er niedrig, erhält er eine niedrige Zahl.</p>
7.	<b>Wohn- und Standortqualität</b>	<p>Der Grad des Beitrages den ein Produkt zum Wohnstandort bzw. zur Standortqualität leistet. Beide Begriffe erfassen Notwendigkeiten, Trends, Bedarfe, etc., die für das Dasein in der Gemeinde Dötlingen notwendig sind.</p>

## Festlegung der Kriterien

Bitte wählen Sie Ihre maximal **4** Top-Kriterien bis zum 11.03.2024

<https://survey.lamapoll.de/DoetlingenWesentlicheProdukte>





## 4 | Nächste Schritte



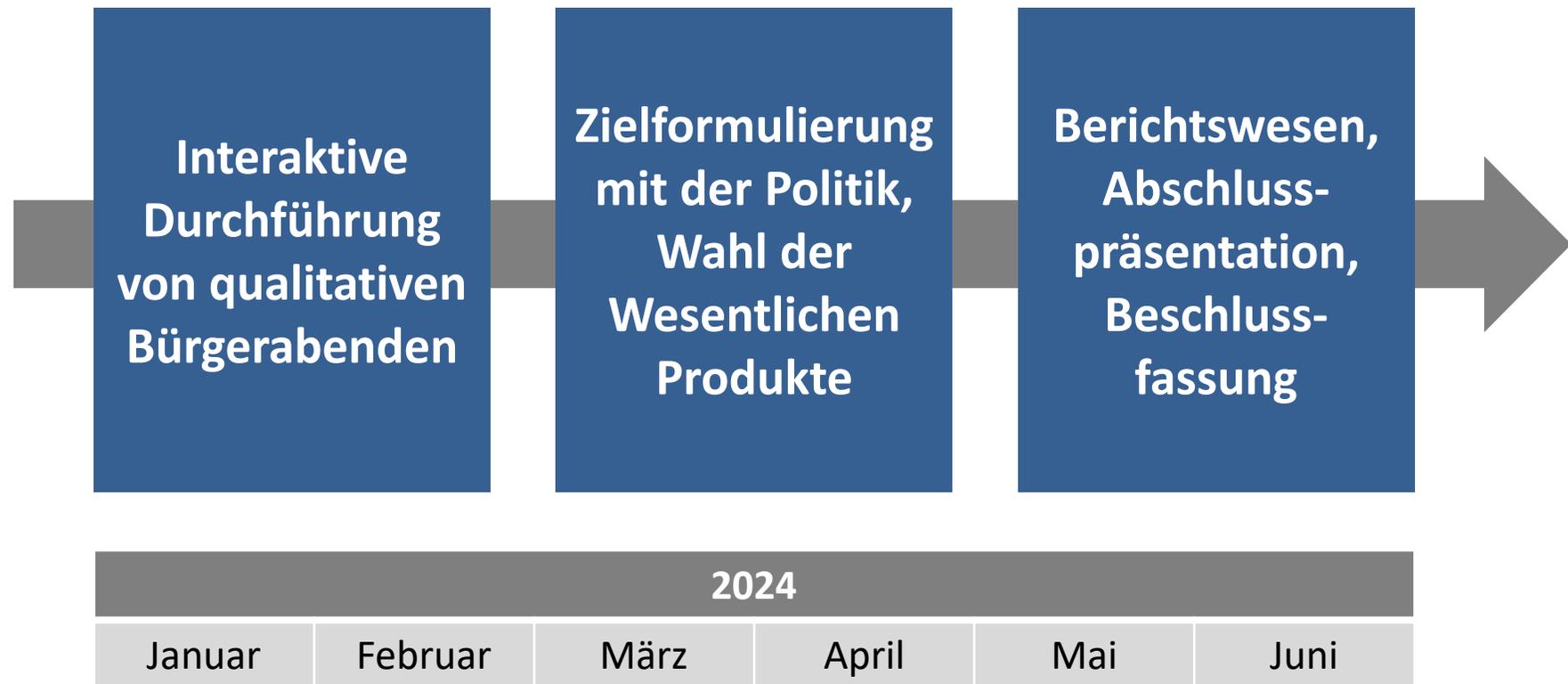
**Marina Romaschin**

26. Februar 2024

Gemeinde Dötlingen

## Wie geht es weiter?

- 14.03.24** 1. Festlegung der Kriterien für die Wahl der W-Produkte,  
2. Zielformulierung, ggf. auf Basis der Entwürfe aus der Politik





**NSI CONSULT**

BERATUNGS- UND SERVICEGESELLSCHAFT MBH

WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSEN  
PROZESSOPTIMIERUNG  
PERSONAL- UND  
ORGANISATIONSUNTERSUCHUNGEN  
**BERATUNG**  
RECHTLICHE BERATUNG  
PERSONALMANAGEMENT  
PROJEKTSTEUERUNG

